



La sostenibilidad de la gestión y manejo de nuestra microcuenca



Créditos

Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
Ministerio de Medio Ambiente y Agua

Proyecto Gestión Integral del Agua
HELVETAS Swiss Intercooperation - Bolivia

Este material es una reproducción del original, desarrollado por el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego dependiente del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, junto al proyecto Gestión Integral del Agua de la Cooperación para el Desarrollo de la Embajada de Suiza en Bolivia, que implementa HELVETAS Swiss Intercooperation - Bolivia.

N° de Depósito Legal: 4-2-127-19 P.O.
La Paz, noviembre de 2021

Disponible en:

Embajada de Suiza en Bolivia
Cooperación Suiza en Bolivia
La Paz, Bolivia

Teléfono: +591 2 2751001
www.edaadmin.ch/lapaz



Embajada de Suiza en Bolivia



Cooperación Suiza en Bolivia



Contenido

1. Sostenibilidad de la gestión de nuestra microcuenca	2
2. Principios de sostenibilidad para la gestión de nuestra microcuenca.....	4
3. ¿Cómo lograr sostenibilidad de la gestión de cuencas?.....	7

Hermanas
y hermanos, en esta cartilla
hablaremos sobre la importancia de la sostenibilidad
de la gestión de nuestra microcuenca, bajo el liderazgo
de autoridades tradicionales y municipales, del Organismo de
Gestión de Cuencas y con la participación comprometida de
toda la población y organizaciones que vivimos en la
microcuenca.

La sostenibilidad de la gestión y
el manejo de nuestras microcuencas requiere
del trabajo conjunto y esfuerzo comprometido.
No podemos depender de otros para algo que es tan
importante en nuestra vida, como es el cuidado de la cuenca
que nos provee agua, suelos, bosques y biodiversidad.



I. Sostenibilidad de la gestión de nuestra microcuenca

Sostenibilidad es dar continuidad en el tiempo a las prácticas individuales y colectivas del manejo de nuestros recursos naturales (agua, suelo, bosques, vegetación, etc.). Implica que el Organismo de Gestión de Cuencas (OGC), con el apoyo de las organizaciones locales y el municipio continúe con el proceso participativo de generación, consenso y acuerdo para seguir con las prácticas de manejo de cuencas por iniciativa y esfuerzo propio, sin tener que depender de financiamiento externo o de un proyecto.

Entonces, podemos decir que una **“cuenca sostenible”** es aquella que:

- Mantiene y mejora en el tiempo su capacidad de almacenar y proveer agua en cantidad y calidad, satisfaciendo todas nuestras necesidades y de la Madre Tierra.
- Resiste a los impactos negativos del cambio climático (ej. sequías e inundaciones).
- Mantiene y aumenta su capacidad productiva agropecuaria, permitiendo la generación de ingresos y seguridad alimentaria para las familias.
- Mantiene la provisión de funciones ambientales, tales como agua, alimentos, suelos, energía, madera, belleza paisajista, etc.

Cuenca sostenible

Nosotros
estamos mejorando y
protegiendo la microcuenca para dejarles
otras condiciones de vida, en armonía con
nuestra Madre Tierra

Gracias
papá, nosotros
seguiremos cuidando la
microcuenca



2. Principios de sostenibilidad para la gestión de nuestra microcuenca

- (a) **Existencia de liderazgo**, reconocido y con representatividad del OGC por todas las organizaciones e instancias de la cuenca para su gestión. Este liderazgo puede ser asumido por el OGC o por una organización local existente.
- (b) **Amor, voluntad, compromiso y corresponsabilidad** de las familias, de las organizaciones sociales y productivas, comunidades, autoridades campesinas y originarias y del gobierno municipal con nuestra “Madre Tierra”, que nos da todo aquello que necesitamos para vivir.
- (c) **Participación amplia, representativa, equitativa, concertada y constante en el tiempo** en la planificación, organización y ejecución de acciones de manejo y cuidado de nuestra microcuenca.
- (d) **Sensibilización y capacidades fortalecidas** de la población de la microcuenca sobre la importancia de desarrollar la gestión de cuencas de manera continua, potenciando los beneficios para las comunidades y familias, así como de las consecuencias e impactos negativos de no hacerlo.
- (e) **Disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros**. La gestión de cuencas requiere también de recursos humanos, materiales y financieros. Para ello, se requiere que el municipio y otras instancias locales provean estos recursos (ej. incentivos, concursos, etc.).
- (f) Existencia de **servicios de asistencia técnica y desarrollo de capacidades** en gestión de cuencas en el municipio dirigido al OGC, familias, líderes locales, técnicos y autoridades municipales de manera regular. Estos servicios pueden ser ofertados por instancias como la: universidad, gobernación, institutos,

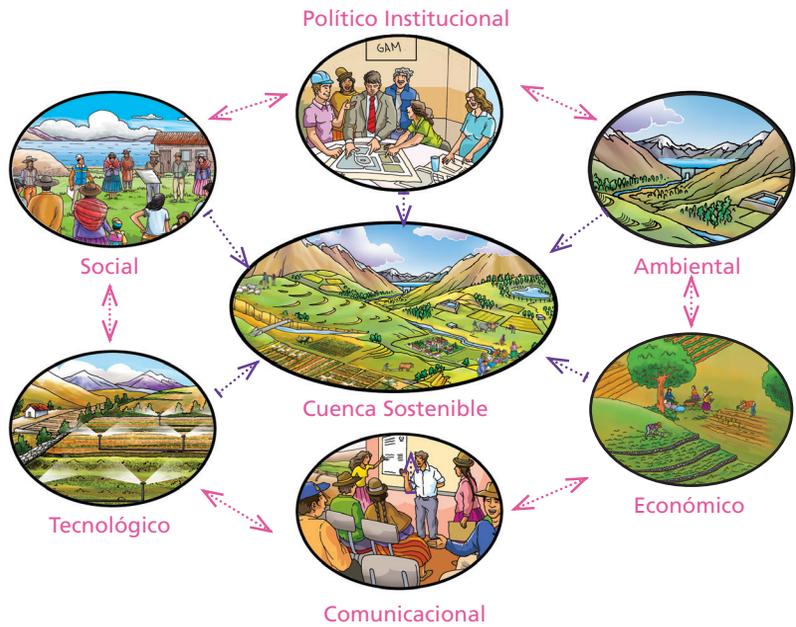
Organismo No Gubernamental (ONG), empresas con programas de responsabilidad social; o también por los propios líderes locales.

- (g) **Coordinación, articulación y sinergia** estratégica y operativa constante con otros niveles del Estado (departamental, regional y nacional).



3. ¿Cómo lograr sostenibilidad de la gestión de cuencas?

Para lograr la sostenibilidad de la gestión de cuencas hay que trabajar de manera complementaria, de lo contrario no lograremos el objetivo que es mantener los beneficios que nuestra microcuenca y la Madre Tierra nos da. Para ello, es necesario cuidar nuestra microcuenca de manera permanente.



Es importante trabajar en el ámbito social, ambiental, económico, comunicacional, institucional y tecnológico.

En lo social:

1) Sensibilizar y capacitar, de manera permanente, a todas las familias sobre la importancia de la gestión de cuenca y de los beneficios que nos provee.

Por ejemplo. Líderes y autoridades -hombres y mujeres- deben hablar de esta temática en todos los eventos locales (desde la comunidad hasta el municipio), en programas de radio y televisión, reuniones familiares y de sus organizaciones. En las reuniones ordinarias de la comunidad, centrales, los líderes y lideresas deben solicitar formalmente un espacio específico en la agenda u orden del día para promover el manejo y cuidado de la microcuenca y, por ende, de nuestra Madre Tierra.

La **clave del éxito** radica en hacerlo de manera permanente, ya que crea conciencia y sensibilidad de la población es un proceso de largo plazo.

2) Asegurar la equidad e inclusión social en el acceso y uso del agua y recursos naturales. Las mujeres, jóvenes y grupos vulnerables deben participar activamente no sólo en los eventos de capacitación, sino también, en los espacios de toma de decisión para la gestión de cuencas (ej. OGC; plataformas de cuencas, etc.).

La **clave del éxito** radica en que todos los usuarios del agua, especialmente la población más vulnerable, se sienta parte de la gestión de cuencas y tenga acceso equitativo a los recursos naturales. Es muy importante que las mujeres, que son la mitad de la población, participen en los procesos de toma de decisión.





En lo ambiental:

1) Planificar, priorizar, organizar, ejecutar y evaluar las prácticas a realizar en la microcuena. Este proceso debe contar con el liderazgo del OGC y municipio, ser ordenado, tener amplia participación, ser equitativo (hombres y mujeres, jóvenes y adultos), ser concertado y proponer acciones que podamos hacer con nuestro propio esfuerzo y recursos.

Por ejemplo. El OGC junto con las autoridades locales y municipales convocan a las principales organizaciones de la microcuena para la elaboración concertada del **Plan de Gestión Local de la Microcuena**. La ejecución de este Plan permitirá reducir la vulnerabilidad de las familias al cambio climático y contribuirá a que la microcuena mantenga y mejore su capacidad de proveer agua y suelos fértiles.

La clave del éxito radica en que el OGC, junto con autoridades locales y municipales, pueda identificar a los principales actores y tener capacidad de convocatoria y credibilidad sobre la importancia de desarrollar e implementar el Plan de Gestión Local de la Microcuena.

En lo económico:

1) En el **Plan de Gestión Local de la Microcuenca**, el Plan Operativo Anual (POA) municipal y en otras iniciativas o proyectos se debe priorizar las prácticas a ser implementadas en la microcuenca que estén vinculadas con el mejoramiento de la actividad agropecuaria y que contribuyan a la seguridad alimentaria y a la generación de ingresos económicos adicionales para las familias.

Por ejemplo. En el POA, la demanda de la población se programa y presupuesta y debe considerar la adquisición de materiales y asistencia técnica para el control de cárcavas, la forestación, el abonamiento de los suelos, el riego tecnificado, etc.

La **clave del éxito** radica en que las bases reconozcan su responsabilidad y comprometan su trabajo y esfuerzo con la implementación de las prácticas de manejo de la cuenca y que además instruyan a sus líderes a incluir las prácticas previstas en su plan en el POA municipal.

2) Gestionar recursos humanos, materiales y financieros. El OGC, junto con sus autoridades locales y municipales, y de acuerdo a lo priorizado y consensuado en el Plan de Gestión Local de la Microcuenca, debe asegurar financiamiento que considere no sólo recursos financieros (dinero), sino también recursos humanos (profesionales, técnicos medios, líderes, promotores) y recursos materiales (locales y no locales que incluye herramientas y equipos).

Por ejemplo. La población, representada por sus autoridades locales, debe garantizar que las demandas priorizadas en el POA del gobierno municipal contribuyan a la ejecución de las prácticas consensuadas en el Plan de Gestión Local de la Microcuenca.

Lo importante es que el OGC, en el marco del Plan, promueva la generación de alianzas, convenios y acuerdos con instancias locales para la provisión de recursos materiales, técnicos y financieros para su funcionamiento, como ser:

- Acciones demandadas y programadas en el POA municipal corresponden a lo propuesto en el Plan Local de Gestión de la Microcuenca.
- Aporte en efectivo (mensual o anual) de las familias/comunidad, a través de cuotas para el funcionamiento del OGC, además de aporte con materiales locales y trabajo familiar y comunal para la implementación de las prácticas previstas en el plan.
- Actividades de recaudación de fondos como ferias, venta de alimentos, la ruta de aprendizaje de la cuenca, etc.
- Involucramiento y aporte de la población de la cuenca baja que se beneficia con más disponibilidad de agua por el desarrollo de prácticas en la cuenca alta o media.



En lo comunicacional:

1) Elaborar e implementar, junto a líderes y líderes locales, así como autoridades municipales, campañas continuas de sensibilización y comunicación con el propósito de mantener a la población informada, sensibilizada y corresponsable con la gestión de su cuenca. Estas tareas deben tener el enfoque de género e interculturalidad.

Por ejemplo. En el POA del gobierno municipal se pueden asignar recursos para las campañas comunicacionales y hacer alianzas con radios y televisión local para difundir jingles, spots, comunicados, entrevistas, información, etc.

La **clave del éxito** radica en contar con el apoyo de medios de comunicación locales, del gobierno municipal y realizar campañas de comunicación de manera regular.



En lo institucional:

1) Sensibilizar, capacitar y motivar la participación activa de las organizaciones e instancias locales de la microcuenca en la planificación, organización, toma de decisiones y ejecución de acciones para la gestión de la microcuenca.

Por ejemplo. Autoridades tradicionales locales y municipales, junto con el OGC, convocan a una reunión y realizan visitas de seguimiento a todas las organizaciones locales para sensibilizar y motivar sobre la importancia y beneficios de la gestión de su microcuenca, así como sobre la necesidad de contar con su apoyo.

Las **claves del éxito** son:

1) Contar con autoridades y líderes locales que: **a)** Conozcan los beneficios de la gestión de cuencas, **b)** tengan facilidad de palabra y estén convencidos de la importancia de la gestión de cuencas para su desarrollo; **c)** cuenten con buenos argumentos para motivar al municipio y organizaciones locales; **d)** resalten el aporte de la gestión de cuencas para mejorar los medios de vida de la población de la microcuenca.

2) Lograr el reconocimiento del OGC, como la instancia local líder y representativa para la gestión de la microcuenca por todas las organizaciones locales.

3) Impulsar la conformación de una plataforma municipal de cuencas bajo el liderazgo del gobierno municipal que tenga como principal función la coordinación de acciones de gestión de cuencas y agua en la jurisdicción municipal.

4) Contribuir a la institucionalización de la gestión de cuencas en la estructura organizativa del gobierno municipal y de las organizaciones locales. El Gobierno autónomo Municipal (GAM) podría incluir en su estructura orgánica una instancia específica responsable de gestión de cuencas, brindar asistencia técnica a los OGC y canalizar demandas en el POA municipal. Asimismo, las organizaciones locales en sus diferentes niveles (comunal, subcentral, central) deben incluir una cartera que se ocupe del agua y cuenca; y se relacione más estrechamente con los OGC o con la plataforma municipal.

Importantes acciones del municipio son: a) Desarrollo de políticas y normativa municipal; b) inclusión de la gestión de cuencas en la planificación estratégica municipal; c) presupuesto municipal para el funcionamiento de instancias específicas de cuencas y el desarrollo de capacidades de su personal técnico.

5) Motivar, canalizar y priorizar demandas de la población desde las comunidades hasta el nivel municipal sobre gestión de cuencas para que éstas sean programadas y presupuestadas en la POA municipal.

Por ejemplo. Los miembros del OGC deben participar en la priorización de demandas para el POA municipal. Para ello, el OGC en los diferentes espacios debe explicar y sensibilizar a las familias y autoridades de base sobre la importancia de priorizar demandas y acciones consensuadas en el Plan de Gestión Local de la Microcuenca.

6) Promover la elaboración de leyes municipales y normas comunales para impulsar la gestión de cuencas bajo liderazgo local.

Por ejemplo. Se puede proponer leyes municipales como la protección de fuentes de agua, manejo de suelos, etc. que han sido aprobados y reglamentados en otros municipios.

PLAN DE GESTIÓN LOCAL DE NUESTRA MICROCUENCA

CICLO DE GESTIÓN DE LA MICROCUENCA

- *DIAGNÓSTICO
- * PLANIFICACIÓN
- *IMPLEMENTACIÓN
- *SEGUIMIENTO
- *ACTUALIZACIÓN DEL PLAN

ALCALDE

CONCEJALA

ACUERDOS Y CONSENSOS

- Negociar
- Concertar
- Concensuar

MIEMBROS DEL OGC

- Central campesina
- Asociación de Regantes
- Comité de Agua Potable
- Cooperativa Minera
- Comité de Riego.

Prácticas de Manejo

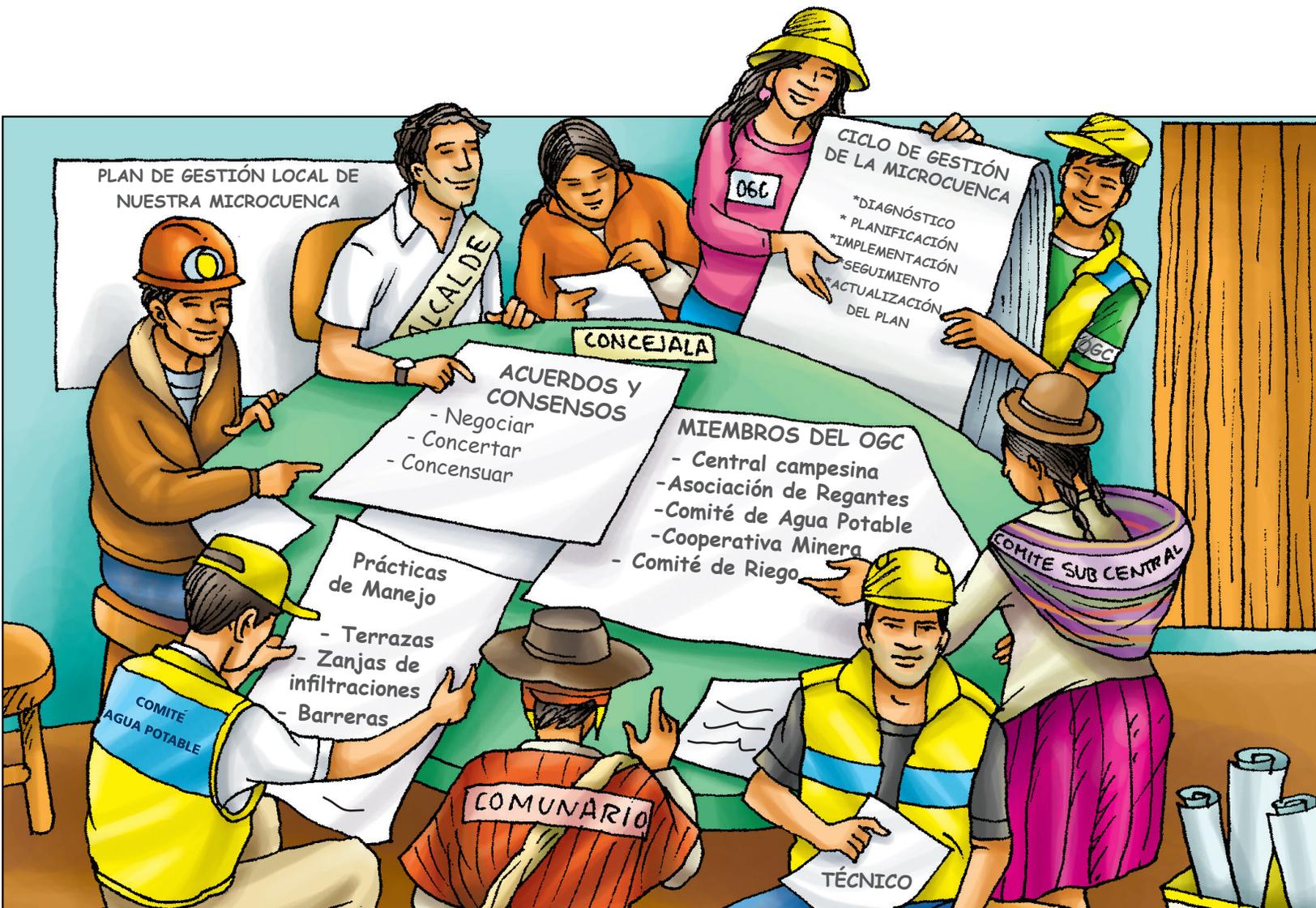
- Terrazas
- Zanjas de infiltraciones
- Barreras

COMITÉ AGUA POTABLE

COMUNARIO

TÉCNICO

COMITE SUB CENTRAL



7) Promover la provisión de servicios de asistencia técnica y desarrollo de capacidades.

Con base al Plan de Gestión Local de la Microcuenca, el OGC debe promover alianzas, convenios y acuerdos con actores locales y externos para la provisión de servicios de asistencia técnica y desarrollo de capacidades que requiere la gestión de cuencas, tales como:

- La universidad pública puede prestar servicios de capacitación y asistencia técnica regular a través de sus estudiantes de último año con tesis, trabajos dirigidos, pasantías y otros.
- Directores y profesores del distrito escolar pueden motivar a alumnos y familias a que participen activamente en la gestión de su microcuenca, utilizando los proyectos socio-productivos y las ferias ambientales.
- Los comités de agua, cooperativas mineras y comités de riego, pueden prestar asistencia técnica y dar capacitación al OGC a través de sus responsables técnicos.
- El gobierno municipal debe proveer capacitación y asistencia técnica certificada cada cierto tiempo a la directiva del OGC, líderes locales y bases, para lo cual debe programar fondos en el POA.
- El sector salud puede capacitar sobre la calidad de agua para consumo y su tratamiento a las familias.

Entre todas y todos construimos un futuro mejor para nuestras microcuencas en el municipio.



En lo tecnológico:

1) Promover espacios de intercambio y aprendizaje (ej. giras de aprendizaje de la cuenca, ferias, parcelas o áreas demostrativas, etc.) de tecnologías y prácticas de manejo de cuencas que pueden ser adoptadas y replicadas por las familias.

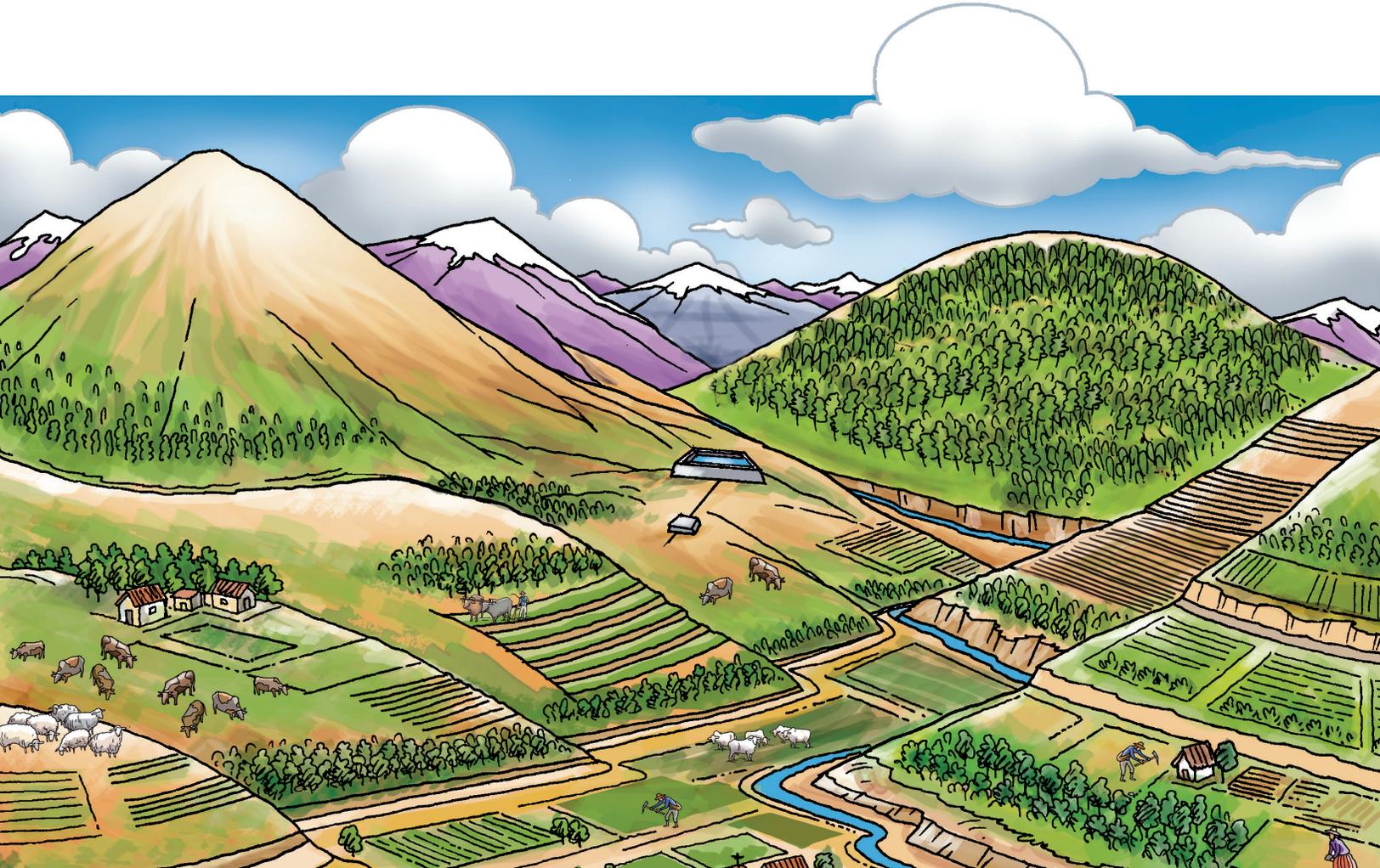
Por ejemplo, Realizar visitas de intercambio a cuencas con acciones importantes de manejo; visitar a cuencas pedagógicas;

Factor clave: El municipio, universidad u otras instancias locales junto con el OGC deben promover el intercambio a experiencias exitosas que vinculan el desarrollo productivo con el manejo y la conservación de la cuenca.

2) Impulsar la réplica y escalamiento de las medidas de gestión de cuencas con tecnología adecuada, a través de incentivos concretos.

Por ejemplo, Concursos campesinos con incentivos en semillas o insumos agrícolas, ferias escolares, reconocimiento comunal y municipal, etc.

Factor clave: La adopción y réplica de las tecnologías con el esfuerzo y recursos propios de las familias es una de las tareas más difíciles. Para ello, se deben generar **incentivos locales de bajo costo permanentes** (ej. semillas, herramientas agrícolas, asistencia técnica) que impulsen a las familias a replicar buenas prácticas.



Biblioteca Virtual de Gestión del Agua

<https://datos.siarh.gob.bo/biblioteca>

Ministerio de Medio Ambiente y Agua

Dirección: Casa Grande del Pueblo – piso 18,
c. Ayacuho esquina c. Potosí, Zona Central
Ventanilla única: Av. 14 de septiembre No. 5397
esquina c. 8, Zona Obrajes

Teléfonos: +591 2 2119966 +591 2 2119912
+591 2 2118582 +591 2 2116153

www.mmaya.gob.bo

<https://datos.siarh.gob.bo/biblioteca>

 Ministerio de Medio Ambiente y Agua

 Ministerio de Medio Ambiente y Agua Bolivia

 @AmbienteyAgua



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza

Cooperación Suiza en Bolivia